

---

# ***HTK Forsyning A/S***

Bygaden 2, 2630 Taastrup

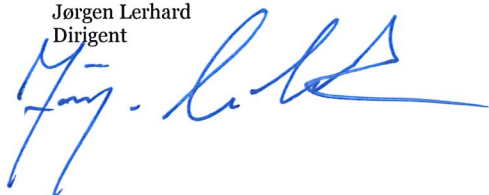
## **Årsrapport for 2020**

---

CVR-nr. 30 19 96 26

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 21/04 2021

Jørgen Lerhard  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hoved- og nøgletal	5
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	6
Balance 31. december	7
Egenkapitalopgørelse	9
Noter til årsregnskabet	10

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for HTK Forsyning A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2020.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

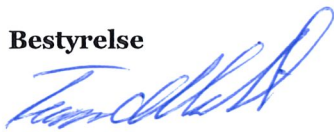
Taastrup, den 21. april 2021

### Direktion



Tom Søderhamn  
adm. direktør

### Bestyrelse



Turan Akbulut  
formand

Thomas Bak  
næstformand



Esat Sentiirk



Kurt Scheelsbeck



Omer Ayub

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i HTK Forsyning A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for HTK Forsyning A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 21. april 2021

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Claus Dalager

statsautoriseret revisor

mne26745

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

HTK Forsyning A/S  
Bygaden 2  
2630 Taastrup

Telefon: 70205100

CVR-nr.: 30 19 96 26

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Høje Taastrup

### Bestyrelse

Turan Akbulut, formand  
Esat Sentürk  
Omer Ayub  
Thomas Bak  
Kurt Scheelsbeck

### Direktion

Tom Søderhamn

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

### Advokat

Viltoft Høberg-Petersen  
Gothersgade 109  
1123 København K

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	19.833	18.063	20.539	20.291	18.765
Bruttofortjeneste	4.329	3.827	4.309	3.885	3.905
Resultat af ordinær primær drift	-971	-467	-17	-47	-2
Resultat af finansielle poster	-18.067	-20.008	-13.142	-12.773	4.446
Årets resultat	-18.808	-20.380	-13.097	-12.701	4.444
<b>Balance</b>					
Balancesum	1.358.714	1.372.550	1.417.589	1.419.373	1.440.813
Egenkapital	1.337.572	1.356.380	1.398.876	1.411.973	1.424.674
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	21,8%	21,2%	21,0%	19,1%	20,8%
Overskudsgrad	-4,5%	-2,4%	-0,1%	-0,2%	0,0%
Afkastningsgrad	-0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Soliditetsgrad	98,4%	98,8%	98,7%	99,5%	98,9%
Forrentning af egenkapital	-1,4%	-1,5%	-0,9%	-0,9%	0,3%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>19.833</b>	<b>18.063</b>
Produktionsomkostninger	3	-15.504	-14.236
<b>Bruttoresultat</b>		<b>4.329</b>	<b>3.827</b>
Administrationsomkostninger		-5.300	-4.294
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>-971</b>	<b>-467</b>
Andre driftsindtægter		82	33
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-889</b>	<b>-434</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		-18.273	-20.113
Finansielle indtægter		235	136
Finansielle omkostninger		-29	-31
<b>Resultat før skat</b>		<b>-18.956</b>	<b>-20.442</b>
Skat af årets resultat	4	148	62
<b>Årets resultat</b>		<b>-18.808</b>	<b>-20.380</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		-18.273	-20.113
Overført resultat		-535	-267
		<b>-18.808</b>	<b>-20.380</b>



## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	6	1.341.520	1.359.793
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.341.520</b>	<b>1.359.793</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.341.520</b>	<b>1.359.793</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		11.483	11.627
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.076	817
Andre tilgodehavender		318	144
Selskabsskat		169	106
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		148	63
<b>Tilgodehavender</b>		<b>17.194</b>	<b>12.757</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>17.194</b>	<b>12.757</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.358.714</b>	<b>1.372.550</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
Selskabskapital		10.000	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		641.721	659.994
Overført resultat		685.851	686.386
<b>Egenkapital</b>		<b>1.337.572</b>	<b>1.356.380</b>
Anden gæld		0	364
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	7	<b>0</b>	<b>364</b>
Kreditinstitutter		2.784	122
Leverandører af varer og tjenesteydelser		885	420
Gæld til tilknyttede virksomheder		12.854	12.796
Anden gæld	7	4.619	2.468
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>21.142</b>	<b>15.806</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>21.142</b>	<b>16.170</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.358.714</b>	<b>1.372.550</b>
Bestyrelsesforhold	1		
Væsentligste aktiviteter	2		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	8		
Nærtstående parter	9		
Anvendt regnskabspraksis	10		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	10.000	659.994	686.386	1.356.380
Årets resultat	0	-18.273	-535	-18.808
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>10.000</b>	<b>641.721</b>	<b>685.851</b>	<b>1.337.572</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Bestyrelsesforhold

Bestyrelsesformand modtager i alt DKK 17.707 som vederlag for bestyrelsesarbejde i HTK Forsyning A/S.

Bestyrelsesmedlemmer modtager i alt DKK 8.867 pr. medlem som vederlag for bestyrelsesarbejde i HTK Forsyning A/S.

## 2 Væsentligste aktiviteter

Selskabets primære aktivitet er udlejning af medarbejdere og besiddelse af kapitalandele i forsyningsselskaberne HTK Vand A/S og HTK Kloak A/S.

## 3 Medarbejderforhold

	<u>2020</u> TDKK	<u>2019</u> TDKK
Lønninger	12.051	11.338
	<u>12.051</u>	<u>11.338</u>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<u>21</u>	<u>22</u>

Løn viderefaktureres fra Høje-Taastrup Kommune til HTK Forsyning A/S.

## 4 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	-148	-63
Årets udskudte skat	0	1
	<u>-148</u>	<u>-62</u>

## Noter til årsregnskabet

### 5 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	<u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar	1.479
Afgang i årets løb	<u>-599</u>
Kostpris 31. december	<u>880</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.479
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	<u>-599</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>880</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>0</u></b>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>

## Noter til årsregnskabet

	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>6 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	699.799	699.799
Kostpris 31. december	699.799	699.799
Værdireguleringer 1. januar	659.994	702.223
Årets resultat	-18.273	-20.113
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	0	-22.116
Værdireguleringer 31. december	641.721	659.994
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.341.520</b>	<b>1.359.793</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
HTK Kloak A/S	Høje-Taastrup	100.000	100%	1.126.460	-19.300
HTK Vand A/S	Høje-Taastrup	10.000	100%	215.059	1.025

## 7 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

### Anden gæld

Mellem 1 og 5 år	0	364
Langfristet del	0	364
Øvrig kortfristet gæld	4.619	2.468
	<b>4.619</b>	<b>2.832</b>

## Noter til årsregnskabet

	<u>2020</u> TDKK	<u>2019</u> TDKK
<b>8 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>		
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Huslejeforpligtelser, uopsigelighedsperiode 3 mdr.	<u>244</u>	<u>242</u>

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for HTK Forsyning A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

## 9 Nærtstående parter

### Grundlag

#### Bestemmende indflydelse

Høje-Taastrup Kommune, Bygaden 2, 2630 Taastrup      Hovedaktionær

#### Øvrige nærtstående parter

HTK Kloak A/S, Bygaden 2, 2630 Taastrup      Datterselskab  
HTK Vand A/S, Bygaden 2, 2630 Taastrup      Datterselskab

# Noter til årsregnskabet

## 10 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for HTK Forsyning A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indeholder indtægter ved udlejning af medarbejdere.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. Produktionsomkostninger indeholder omkostninger til køb af personale hos Høje-Taastrup kommune samt øvrige personaleomkostninger i form af kurser, arbejdstøj m.v.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.



# Noter til årsregnskabet

## 10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

# Noter til årsregnskabet

## 10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Noter til årsregnskabet

### 10 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Hoved- og nøgletal

##### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$